



Formation longue

# Cycle d'Accompagnement à la Prise de Fonction en Direction Médicale

Mis à jour le 09/07/2026

**🕒 Durée**  
8 jours

**€ Prix de la formation**  
3 520 euros  
Tarifs conclus à travers la Convention de formation qui lie la Cnam et l'EN3S

**📍 Lieu(x) des sessions**  
En présentiel à Paris  
En présentiel à Saint Étienne

## Objectifs

### Sécuriser la prise de fonction et Accompagner le changement de posture

- Accompagner les médecins conseils dans leur transition vers une première prise de fonction de directeur médical (titulaire) en organisme.
- Accompagner les autres praticiens conseil niveau B dans leur première prise de fonction de directeur médical par intérim, directeur médical adjoint ou praticien conseil technique niveau B.

### Développer les compétences nécessaires à la prise de fonction

- Développer / renforcer les savoir-faire et les pratiques en management, leadership, gestion et animation d'équipe.

## Contexte

Un offre sur-mesure coconstruite entre deux institutions de référence :

**EN3S** – École Nationale Supérieure de Sécurité Sociale

et

**CNAM** – Caisse Nationale d'Assurance Maladie

Ensemble, elles garantissent un accompagnement ancré dans les réalités du terrain et des exigences institutionnelles.

## Pré-requis

La prise de fonction en tant de directeur médical, directeur médical adjoint ou praticien conseil technique niveau B au sein d'une direction médicale, constitue une étape clé dans le parcours professionnel du praticien conseil. L'EN3S, en collaboration avec la CNAM, accompagne cette étape.

### Public :

- Directeurs Médicaux : la participation est obligatoire à compter de la prise de fonction
- Directeurs médicaux par intérim, Directeurs Médicaux Adjoints, Praticiens Conseils en charge d'attribution technique niveau B : la participation est recommandée mais reste facultative

## Programme

Ce cycle de formation est composé de trois modules socles :

### Module 1. De la fonction de praticien conseil à la fonction de direction

3 jours \_ Du 30 septembre au 02 octobre 2026

#### Objectifs pédagogiques

- Développer une réflexion sur le rôle, la posture, les exigences et les contributions attendues de la fonction de direction



Formation longue

# Cycle d'Accompagnement à la Prise de Fonction en Direction Médicale

Mis à jour le 09/07/2026

- Identifier les défis d'une prise de fonction de responsable sur un plan opérationnel
- Développer une vision systémique et stratégique de son nouvel environnement
- Construire la feuille de route de son périmètre de responsabilité

## Modules 2. Les fondamentaux du management

3 jours \_ Du 02 au 04 novembre 2026

### Objectifs pédagogiques

- Appréhender les différentes facettes du rôle de manager dans le cadre de l'institution
- Acquérir les clés permettant d'exercer ce rôle dans son contexte immédiat

## Module 3. Leadership et connaissance de soi

2 jours \_ Du 03 au 04 décembre 2026

### Objectifs pédagogiques

- Comprendre la différence entre la mise en relation et la mise en action
- Bien se connaître et s'ajuster à l'autre pour améliorer son impact
- Renforcer son leadership en s'adaptant aux besoins de chacun de ses collaborateurs
- Favoriser le passage à l'action en mobilisant les bons leviers
- Concevoir une stratégie d'influence

## Méthodes pédagogiques

- Apports pédagogiques en face à face
- Mise en pratique : travaux collectifs et/ou individuels, études de cas, quiz, mises en situation, jeux de rôle, ateliers
- Temps d'échange : partages de pratiques, co-développement

## Évaluation

- Evaluation à chaud de la satisfaction

## Compétences renforcées

- Être acteur de la stratégie et contribuer aux politiques publiques
- Piloter la performance
- Faire preuve de leadership
- Œuvrer au développement des collaborateurs
- S'adapter au changement

## Débouchés de la formation

Il s'agit d'une formation obligatoire faisant suite à la nomination des participants aux postes de Directeur Médical, Directeur Médical Adjoint ou Praticien Conseil en charge d'attribution technique, les participants sont donc déjà en fonction lors du démarrage du parcours de formation.



Formation longue

# Cycle d'Accompagnement à la Prise de Fonction en Direction Médicale

Mis à jour le 09/07/2026

## Contacts

Pour toute information, contactez en priorité nos assistant(e)s  
Pour du sur-mesure ou des intras contacter les chefs de projets



**BENAINI Fathia**  
Assistante

☎ 04 77 81 15 35  
✉ fbenaini@en3s.fr



**BENABDESSADOK Camille**  
Cheffe de projets

☎ 06.11.74.00.72  
✉ cbenabdessadok@en3s.fr