



Formation Courte

Éclairer ses pratiques managériales par la philosophie

Manager avec discernement grâce aux apports de la philosophie

Mis à jour le 18/09/2026

A qui s'adresse la formation ?

Agents de direction
Nouveau collaborateur
Cadres (managers)
Cadres (experts)

Durée

1 jour

Lieu(x) des sessions

En présentiel à Paris
En présentiel à Saint Étienne

Objectifs

- Structurer son action managériale à partir de repères philosophiques simples et mobilisables
- Identifier les fondements implicites de ses pratiques managériales et leurs impacts
- Analyser ses décisions au regard d'enjeux d'efficacité, d'équité et de sens
- Adapter sa posture de leadership, renforcer sa légitimité et sa capacité d'influence
- Clarifier et partager le sens de l'action dans un environnement incertain
- Anticiper et gérer les tensions et paradoxes inhérents aux situations managériales

Contexte

Le management ne se réduit pas à des outils ou à des méthodes. Il repose sur des choix implicites : une certaine conception de l'humain, un rapport au pouvoir, à la décision et à l'incertitude.

Chaque décision managériale s'inscrit ainsi, souvent sans que l'on en ait pleinement conscience, dans un cadre de références qui oriente nos pratiques et nos arbitrages.

La philosophie permet de rendre ces fondements visibles, d'en interroger la cohérence et de les assumer. Elle constitue dès lors un levier essentiel pour développer un management plus réfléchi, plus cohérent et plus légitime, au service de décisions de meilleure qualité et d'une action collective porteuse de sens.

Cette formation propose une approche originale du management en s'appuyant sur des repères philosophiques accessibles et directement mobilisables. Elle vise à renforcer la capacité des agents de direction et managers à décider, à exercer leur responsabilité et à donner du sens à l'action collective dans des environnements complexes.

Pré-requis

Pas de pré requis

Programme

Temps 1 : Le management comme pratique philosophique

- Explorer les conceptions de l'humain (mécaniste, humaniste, politique) et leurs impacts sur le management.
- Identifier ses propres référents implicites pour mieux comprendre ses pratiques

Temps 2 : Décider entre rationalité et éthique

- S'appuyer sur des repères philosophiques (Aristote, Kant, etc.) pour éclairer sa prise de décision
- Mettre en tension efficacité, justice et intérêt collectif dans ses choix managériaux



Formation Courte

Éclairer ses pratiques managériales par la philosophie

Manager avec discernement grâce aux apports de la philosophie

Mis à jour le 18/09/2026

Temps 3 : Autorité, leadership et légitimité

- Distinguer les formes d'autorité (hiérarchique, charismatique, relationnelle)
- Comprendre les ressorts actuels de la légitimités (compétence, cohérence, mobilisation)

Temps 4 : Donner du sens au travail

- Analyser les représentations du travail (contrainte ou réalisation)
- Comprendre le rôle du manager dans la construction du sens

Temps 5 : Gérer les tensions et les paradoxes du management

- Identifier les tensions clés (efficacité/équité, autonomie/cadre, innovation/sécurité).
- Adopter une approche dialectique pour arbitrer

Temps 6 : Structurer sa pratique managériale

- Clarifier le sens de l'action, décider avec justesse et renforcer des relations de qualité

Méthodes pédagogiques

- Apports pédagogiques en face à face
- Mise en pratique : travaux collectifs et/ou individuels, études de cas, quiz, mises en situation, jeux de rôle, ateliers
- Temps d'échange : partages de pratiques, co-développement

Évaluation

- Diagnostic de positionnement (auto-évaluation)
- Evaluation des acquis à l'issue de la formation (sommativ)
- Evaluation à chaud de la satisfaction

Compétences renforcées

- Faire preuve de leadership
- Piloter la performance
- Imaginer, soutenir et mettre en œuvre des pratiques professionnelles innovantes
- Œuvrer au développement des collaborateurs
- Porter les enjeux et les valeurs de la Sécurité sociale et valoriser son action

Les prochaines sessions

Éclairer ses pratiques managériales par la philosophie

📅 15 septembre 2027 • 09h30 à 17h30

Contacts

Pour toute information, contactez en priorité nos assistant(e)s
Pour du sur-mesure ou des intras contactez les chefs de projets



Formation Courte

Éclairer ses pratiques managériales par la philosophie

Manager avec discernement grâce aux apports de la philosophie

Mis à jour le 18/09/2026



SANCHEZ Camille
Assistante de Formation

☎ 04 77 81 18 23
✉ csanchez@en3s.fr



LAMY Virginie
Cheffe de projets

☎ 0624896576
✉ vlamy@en3s.fr