



Formation Courte

Trouver sa juste place en CODIR

Affirmer sa posture et renforcer son impact au sein du collectif de direction

Mis à jour le 07/09/2026

A qui s'adresse la formation ?

Agents de direction

Objectifs

À l'issue de la formation, les participants seront en capacité de :

- Analyser et comprendre les attentes du DG sur le fonctionnement de l'instance et sur le rôle attendu de ses membres
- Clarifier leur posture et leur contribution au sein du collectif de direction.
- S'affirmer en CODIR en portant leurs sujets, leurs arguments et leurs décisions.
- Développer une coopération transverse entre directions au service des priorités de la caisse.
- Devenir un acteur clé de son collectif de direction

Contexte

L'exercice des fonctions de direction implique de contribuer aux décisions stratégiques de l'organisme tout en portant les enjeux de son propre périmètre. Trouver sa place au sein d'un comité de direction, développer son influence, construire des relations de confiance avec ses pairs et contribuer efficacement aux arbitrages collectifs constituent des leviers essentiels de réussite. Cette formation propose aux participants de renforcer leur posture au sein du CODIR afin d'agir avec davantage d'impact au service des priorités de leur organisme. La formation est coanimée par une consultante experte en transformations managériales et Aurélie Filliard Henlé, directrice de l'Urssaf Nord Pas-de-Calais. Son expérience de dirigeante apporte un éclairage concret sur les attentes d'un directeur général et le fonctionnement d'un CODIR, en complément des apports méthodologiques de la formation.

Pré-requis

Être membre d'un CODIR

Programme

Diagnostiquer le fonctionnement de son CODIR

La clarté des rôles,
Les modalités de décision, de régulation et du suivi des arbitrages,
Le niveau de cohésion du collectif
La capacité du CODIR à mobiliser les équipes

Se positionner et construire sa place dans le CODIR

Se situer dans un collectif de direction : diagnostic de posture et de contribution.
Prendre sa place dans un CODIR et s'aligner sur les attendus du DG
Construire sa feuille de route et la partager avec le CODIR
Clarifier son périmètre de responsabilité et sa contribution au collectif

S'affirmer au sein du CODIR

Prendre la parole en CODIR : convaincre, argumenter, influencer.



Formation Courte

Trouver sa juste place en CODIR

Affirmer sa posture et renforcer son impact au sein du collectif de direction

Mis à jour le 07/09/2026

Porter une problématique CODIR et obtenir une décision
Instaurer un dialogue constructif avec le directeur général et les autres directions.
Développer sa capacité d'alignement tout en défendant les enjeux de son périmètre.

Développer des dynamiques relationnelles coopératives

Les malentendus et tensions possibles entre les directions
Les mécanismes de régulation des tensions.
La coopération transverse au service des priorités de la caisse.

Méthodes pédagogiques

- Apports pédagogiques en face à face
- Temps d'échange : partages de pratiques, co-développement

Compétences renforcées

- Être acteur de la stratégie et contribuer aux politiques publiques
- Faire preuve de leadership
- Piloter la performance
- Animer un dialogue constructif avec les instances de gouvernance et de représentation du personnel
- Conduire des projets et accompagner les transformations
- Favoriser les coopérations au sein de la Sécurité sociale

Contacts

Pour toute information, contactez en priorité nos assistant(e)s
Pour du sur-mesure ou des intras contactez les chefs de projets



BELKHEIR Samira
Assistante de Formation

☎ 04 77 81 15 33
✉ sbelkheir@en3s.fr



SENELIER Marie
Cheffe de projets

☎ 06 03 90 10 10
✉ msenelier@en3s.fr